

" E l e k t r o m o n t a ž a "
PREDUZEĆE ZA INŽENJERING
T U Z L A

P L A N
POSLOVANJA PREDUZEĆA
"ELEKTROMONTAŽA" d.o.o. Tuzla
ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2014. GODINE

Tuzla, April 2014. godine

I – OPĆI PODACI

Preduzeće za inženjering "Elektromontaža" d.o.o. Tuzla, formirano je 1952. godine u Tuzli pod nazivom "Nikola Tesla". Preduzeće je u proteklom periodu doživjelo niz poslovnih transformacija da bi danas poslovalo pod imenom "Elektromontaža" d.o.o. Preduzeće za inženjering Tuzla i upisano u sudski registar Kantonalnog suda u Tuzli broj: 032-0-REG-08-002167 od 08.04.2009. godine.

Podaci iz postojeće registracije glase:

Naziv: "Elektromontaža" d.o.o. Preduzeće za inženjering

Sjedište: Tuzla, Save Kovačevića broj 11

Poslovna banka:

- NLB Tuzlanska banka d.d. Filijala Tuzla
- Union banka d.d. Sarajevo
- Intesa Sanpaolo Bank d.d. Filijala Tuzla
- UNI Credit Bank d.d. Banja Luka.

Oblik organizovanja: Društvo sa ograničenom odgovornošću

Oblik vlasništva: Mješovito - 4

Identifikacijski broj: 4209358630007 i **PDV broj:** 209358630007

Osnivačkim ulogom (udjelom) u novcu:		<u>KM</u>	<u>803.260,00</u>
• državni kapital	72,49%	KM	582.260,00
• dinonički privatni kapital	27,51%	KM	221.000,00

Na zahtjev kupaca uposlenika preduzeća preostalog dijela državnog kapitala od 22.09.2006. godine Upravni odbor Kantonalne agencije za privatizaciju TK Tuzla na sjednici održanoj 01.11.2006. godine donosi Odluku broj: 03-1813/2006 za raskid ugovora o kupoprodaji predmeta tendera br: 4838/2000 od 23.06.2000. godine i Aneksa broj: 19/01-021-7829/2000 od 14.11.2000. godine dijela državnog kapitala u iznosu od 582.260,00 KM (72,48712%) ukupnog kapitala. Dana 05.12.2006. godine potpisuje se sporazum o uslovima i rokovima raskidanja ugovora o kupoprodaji predmeta tendera udjela u nominalnom iznosu od 582.260,00 KM (72,487%) ukupnog kapitala. Takođe, u toku januara 2007. godine sastavljen je zapisnik o postupku primopredaje predmeta tendera preostalog dijela državnog kapitala broj: 010-03-02/2007 od 15.01.2007. godine u sudski registar upisane promjene od značaja za pravni promet Rješenjem o registraciji broj: 032-0-REG-08-002167 od 08.04.2009. godine.

Funkcija upravljanja u društvu ostvarujemo putem

a) Skupštine Društva

b) Nadzorni odbor ,

Članovi Nadzornog odbora

1. Gavranović Sulejman, predsjednik od 07.03.2013. godine.
2. Hamzić Arnela, član od 07.03.2013. godine.
3. Suljić Nusret, član od 05.05.2010. godine.

Članovi Nadzornog odbora su imenovani odlukom Skupštine Društva broj: 010-04-02-65-3 od 26.03.2010. godine i Odlukom broj: 010-04-02-03-45-7/2013 od 12.02.2013. godine.

c) Uprava Društva (menadžment)

1. Saltović Zekerijah, dipl.el.inž. (vršilac dužnosti direktora od 01.09.2013 god. do 01.06.2014. god.)

U preduzeću postoje slijedeće organizacione cjeline:

- Tehnički odjel (proizvodnja) ,
- Odjel prodaje, nabave i tehničke pripreme, finansije, računovodstvo i pravne poslove.

II – DJELATNOST PREDUZEĆA

Pretežne – (osnovne) djelatnosti preduzeća su:

- Izvođenje svih vrsta elektromontažnih radova na instalacijama jake i slabe struje,
- Montaža elektroopreme,
- Montaža podzemnih i nadzemnih elektroenergetskih postrojenja za prijenos, transformaciju i distribuciju električne energije do nazivnog napona 400 kV,
- Izvođenje građevinskih i građevinsko-zanatskih radova,
- Montaža instalacija i opreme za grijanje, ventilaciju i klimatizaciju,
- Ispitivanje, mjerenje i atestiranje uređaja i instalacija iz predmeta poslovanja,
- Projektovanje građevinskih objekata sa svim potrebnim instalacijama: el.instalacije jake i slabe struje, instalacije vodovoda i kanalizacije, instalacije grijanja i ventilacije.

III – PLAN PRIHODA PREDUZEĆA

Preduzeće se u prethodnom periodu bavilo izvođenjem elektromontažnih radova u zemlji što se planira i u 2014. godini. Planirani obim prihoda u iznosu od **54.378,00 (KM)** realizirat će se po osnovu slijedećih ugovora:

Red. broj	NARUČILAC (KUPAC)	UGOVOR-NARUDŽBA		VRIJEDNOST USLUGE (KM)
		BROJ	DATUM	
1.	GIKIL d.o.o. Lukavac	Anex br 1/14	01.01.2014.	40.220,00
2.	DELING d.o.o. Tuzla	26-3/14	01.01.2014.	12.488,00
3.	OSTALI SITNI KUPCI (zbirno)	Nar.	31.12.2014.	1.670,00
4.	U K U P N O B E Z P D V		31.12.2014.	54.378,00
5.	PDV 17%		31.12.2014.	9.244,30
6.	U K U P N O (4+5):		31.12.2014.	63.622,30

U ovom momentu Društvo "Elektromontaža" d.o.o. Tuzla ima sklopljene ugovore za pružanje usluga sa:

- GLOBAL ISPAT KOKSNA INDUSTRIJA d.o.o. Lukavac

Ugovor o izvođenju radova od 01.01.2010. godine i Anexa broj: 1 od 01.01.2014. godine.

- DELING d.o.o.Tuzla
Ugovor broj: 26-3-14 od 01.01.2014. godine
- Ostali sitni kupci po osnovu parcijalnih narudžbi.

IV – PLAN TROŠKOVA POSLOVANJA

Troškovi poslovanja su planirani u minimalnim iznosima za obavljanje moguće djelatnosti:

51. Materijalni troškovi, energije i inventara	8.433,00 KM
52. Troškovi plaća, naknada plaća, troškovi dnevnica i ostalih primanja zaposlenih	77.965,00 KM
53. Troškovi proizvodnih usluga	1.200,00 KM
54. Amortizacija i troškovi rezervisanja	19.680,00 KM
55. Nematerijalni troškovi usluga	1.000,00 KM
56. Finansijski rashodi (kamate)	600,00 KM
57. Ostali rashodi i gubici (manjkovi)	5.000,00 KM
58.+59. Rashodi iz osnova umanjena vrij. sredstava i ispravki grešaka iz ranijih godina	12.500,00 KM
UKUPNI RASHODI	<u>126.378,00 KM</u>

Planirani časovi rada, obračun mase bruto ličnih dohodaka sa pokazateljima zaposlenosti

Redni broj	OPIS	Časovi ukupni		Broj zaposlenih	
		01.01.2014. 31.12.2014.		31.12.2014.	
1.	Planirani efektivni časovi	5.508		3	
2.	Planirani godišnji odmori	528		0	
3.	Državni praznici	248		0	
4.	Plaćeni dopusti	112		0	
5.	Časovi bolovanja (ukupno)	1.744		1	
6.	Časovi neplaćeni i čekanja	6.376		3	
U K U P N O:		14.616		7	

Napomena:

Za period januar – decembar tekuće godine struktura časova rada planirana na bazi 7 zaposlenika. Tri zaposlenika se nalaze na stalnom čekanju jer je riječ o invalidima za koje ne postoji mogućnost da se angažuju u proizvodnji a dva od njih u ovoj godini stižu uslove za odlazak u penziju.

Obračun plaća je urađen na bazi najniže satnice, troškova naknada plaća i drugih naknada:

• Ukupna masa bruto ličnih dohodaka	KM	57.583,00
• Topli obrok uposlenicima	KM	1.000,00
• Troškovi prevoza uposlenika	KM	0,00
• Troškovi dnevnica	KM	100,00

• Troškovi otpremnina i pomoći	KM	1.000,00
• Troškovi članovima nadzornog odbora	KM	1.650,00
• Troškovi po osnovu ugovora o povremenim i pr. posl.	KM	16.632,00
U K U P N O:	KM	77.965,00

Pozicija Troškovi po osnovu ugovora o povremenim i privremenim poslovima u iznosu od **16.632,00 KM**, odnose se na angažman dva (2) elektromontera, specijalista za rad u objektima za proizvodnju električne energije (energana u GIKIL-u), jer trenutno nepostoje uslovi da se isti prime u radni odnos.

Planirane stavke redovnih prihoda su takve veličine da neće obezbijediti pokriće operativnih rashoda, te se pozitivan rezultat nije mogao planirati. Razlika između planiranog prihoda i rashoda je negativna u iznosu od **72.000,00 KM**.

V – O B R A Z L O Ž E N J E

Zbog političke i ekonomske situacije u zemlji, došlo je do otežanih uslova u poslovanju Društva, koji se prenose i u **2014.** godinu.

- Kantonalna Poreska uprava izvršila je blokadu svih transakcijskih računa Društva i time su praktično svi novčani prilivi blokirani i neće se moći koristiti za redovno poslovanje.
- Postoji problem otežanog plaćanja obaveza za energiju, usluge, a posebno isplata plata u skladu sa Zakonom o obračunu i plaćanju poreza na dohodak.
- Neusklađenost obima poslova i broja zaposlenih.

VI – M J E R E I Z A K L J U Č C I

Obzirom na navedene elemente u tačkama III i IV mora se uraditi niz radnji i mjera.

- 1) Obezbjedenje Ugovora za izvođenje radova u skladu sa planiranim veličinama za što je od postojećeg broja zaposlenih potrebno 4 (četir) uposlenika sa slijedećom kvalifikacionom strukturom:

Redni broj	O P I S	K O M E N T A R	
		Trenutno stanje po kadrovskoj evidenciji	Potrebni po Ugovorima za 2014. godinu
1.	Nekvalifikovani	0	0
2.	Kvalifikovani	2	2
3.	Visokokvalifikovani	1	1
4.	Srednja stručna sprema	1	1
5.	Viša stručna sprema	0	0
6.	Visoka stručna sprema	3	3
U K U P N O:		7	7

- 2) Podizanje tehnološke organizacije preduzeća obzirom na raspoloživu infrastrukturu (zemljište, građevinske objekte i dijela opreme) potrebno je dodatno ulaganje u opremu i sitan inventar.

- 3) Da bi se u potpunosti izvršila konsolidacija Preduzeća u skladu sa propisima, neophodno je slijedeće:
- Reprogramiranje obaveza za poreze i doprinose;
 - Otpisi obračunatih kamata;
 - Zaključivanje novih sporazuma o reprogramiranju obaveza sa Poreskom upravom;
 - Privatizacija preduzeća;
 - Prodaja dijelova preduzeća koji nisu bitni za proizvodni proces:
 - zemljište i objekat u Simin Hanu,
 - poslovni prostor u TC Skojevska (ul. Armije BiH).

 - Novčana potpora društvu od strane Vlade Kantona koja bi omogućila stabilno poslovanje, a koja podrazumijeva redovnu isplatu plata i poreskih obaveza u skladu sa Zakonom kao i obaveza iz domena materijalnih troškova.
- 4) **Realizacija mjera i zaključaka sadržanih u dokumentu koji je dostavljen Ministarstvu industrije, energetike i rudarstva TK u aprilu 2014. godine.**
- 5) **Mjere se moraju kordinirati sa Vladom TK, odnosno resornim Ministarstvom, Kantonalnom Agencijom za privatizaciju i Kantonalnom Poreskom upravnom Tuzla.**
Ukoliko i dalje budu postojala ograničenja, Preduzeću prijete mjere stečaja.

UPRAVA DRUŠTVA:

(Saltović Zekerijah, dipl.el.inž.)