

Na osnovu člana 12. Zakona o osnivanju Javne ustanove Disciplinski centar za maloljetnike Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 5/09) i člana 32. Pravila Javne ustanove Disciplinski centar za maloljetnike Tuzlanskog kantona, Upravni odbor JU Disciplinski centar za maloljetnike TK utvrđuje

**PLAN RADA I POSLOVANJA  
JU DISCIPLINSKI CENTAR ZA MALOLJETNIKE TK  
ZA PERIOD 2014 – 2017 GODINA**

**1. OPĆI PODACI O JU DISCIPLINSKI CENTAR ZA MALOLJETNIKE TK**

Javna ustanova Disciplinski centar za maloljetnike Tuzlanskog kantona (u daljem tekstu: Disciplinski centar) je osnovana u skladu sa Zakonom o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i Zakonom o osnivanju Javne ustanove Disciplinski centar za maloljetnike Tuzlanskog kantona („Službene novine Tuzlanskog kantona“, broj: 5/09). Sjedište Disciplinskog centra je u Tuzli, ulica Bosne Srebrene broj 31. Osnivač Disciplinskog centra je Tuzlanski kanton. Osnovna djelatnost Disciplinskog centra je:

- a) izvršavanje odgojne mjere – disciplinske mjere upućivanja u disciplinski centar za maloljetnike, izrečene maloljetnom učiniocu krivičnog djela, na način propisan zakonom kojim se reguliše izricanje i izvršenje ove disciplinske mjere i to:
  - na određeni broj sati tokom dana praznika, ali najviše četiri uzatopna dana praznika,
  - na određeni broj sati tokom dana, ali najduže u trajanju od jednog mjeseca,
  - na neprekidni boravak tokom određenog broja dana, ali ne duže od dvadeset dana.
- b) stručni dijagnostičko – opservacioni tretman maloljetnika sa izraženim poremećajima u ponašanju, u cilju otkrivanja i procjene uzroka i intenziteta poremećaja koji su doveli do toga, kao i poduzimanje adekvatnog tretmana za suzbijanje takvog ponašanja.

Disciplinski centar može, bez upisa u sudski registar, obavljati sporedne i pomoćne djelatnosti, koje su u funkciji obavljanja glavne djelatnosti Disciplinskog centra, uz prethodno pribavljenu saglasnost Osnivača. Disciplinski centar može, sam ili u saradnji sa drugim relevantnim institucijama i udruženjima, pripremati i realizirati projekte, programe i poduzimati druge aktivnosti, u cilju prevencije i smanjenja maloljetničkog prestupništva, kao i angažmana maloljetnika na dobrovoljnoj osnovi za vrijeme izvršavanja odgojne mjere, na korisnim radovima na području Tuzlanskog kantona, koji odgovaraju njihovom uzrastu, stepenu duševne i tjelesne razvijenosti, sposobnostima i sklonosti. Poslovi i zadaci u Disciplinskom centru obavljaju se u unutrašnjim organizacionim jedinicama koje su određene Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i to:

- Odjeljenju za izvršenje disciplinskih mjera,
- Odjeljenju za dijagnostiku i opservaciju i
- Odjeljenju za opće poslove.

Sredstva za rad i obavljanje djelatnosti Disciplinskog centra se osiguravaju iz:

- a) Sredstava osnivačkog uloga u iznosu od 2.000,00 KM
- b) Budžeta Tuzlanskog kantona,
- c) projekata i drugih aktivnosti Disciplinskog centra,
- d) naknada za obavljanje intelektualnih i drugih usluga,
- e) poklona, donacija, legata, zavještanja,
- f) ličnog učešća korisnika usluga u skladu sa propisima i općim aktima Disciplinskog centra, kao i
- g) drugih izvora u skladu sa zakonom.

## 2. UPRAVLJANJE I RUKOVOĐENJE U DISCIPLINSKOM CENTRU

Organ upravljanja u Disciplinskom centru je **Upravni odbor** koji se sastoji od predsjednika i dva člana. Način izbora, sastav i nadležnosti određen je odredbama Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima („Službene novine FBiH“ broj 12/03 i 34/03), Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94), te Odlukom o utvrđivanju uslova i kriterija za imenovanje u regulirane organe („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 9/03, 12/03 i 7/09) i Pravilima Disciplinskog centra.

Organ rukovođenja u Disciplinskom centru je **Direktor**. Način izbora i nadležnosti direktora određen je odredbama Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima („Službene novine FBiH“ broj 12/03 i 34/03), Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94), te Odlukom o utvrđivanju uslova i kriterija za imenovanje u regulirane organe („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 9/03, 12/03 i 7/09) i Pravilima Disciplinskog centra.

Organ kontrole poslovanja u Disciplinskom centru je **Nadzorni odbor** koji se sastoji od predsjednika i dva člana. Način izbora, sastav i nadležnosti Nadzornog odbora određen je odredbama Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima („Službene novine FBiH“ broj 12/03 i 34/03), Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94), te Odlukom o utvrđivanju uslova i kriterija za imenovanje u regulirane organe („Službene novine Tuzlanskog kantona“, br. 9/03, 12/03 i 7/09) i Pravilima Disciplinskog centra.

## 3. STRATEŠKI CILJEVI I RAZVOJNI PROGRAMI ZA PERIOD 2014 – 2017 GODINA

JU Disciplinski centar za maloljetnike u periodu 2014 – 2017.godina predviđa svoje aktivnosti usmjeriti u slijedećim pravcima :

- a) Priprema ustanove za provođenje novog Zakona o zaštiti i postupanju sa djecom i maloljetnicima u krivičnom postupku u F BiH,
- b) Izrada prijedloga standarda i obavljanje djelatnosti (izvršavanje krivičnih sankcija prema maloljetnicima, dijagnostičko-opservacijski tretman maloljetnika i programi prevencije) u skladu sa Zakonima koji regulišu ovu oblast,
- c) Tehničko uređenje i opremanje Disciplinskog centra (rješenje ulaza u ustanovu, nabavka vozila i video nadzora),

- d) Stručni rad i kadrovska politika u Disciplinskom centru (angažovanje potrebnog kadra i edukacija)
- e) Zadovoljstvo radnika i maloljetnika koji dolaze u Disciplinski centar,
- f) Apliciranje Disciplinskog centra u domaće i međunarodne programe i projekte prevencije i borbe protiv maloljetničke delikvencije
- g) Stvaranje pozitivne slike u javnosti o Disciplinskom centru.

**a) PRIPREMA USTANOVE ZA PROVOĐENJE NOVOG ZAKONA O ZAŠTITI I POSTUPANJU SA DJECOM I MALOLJETNICIMA U KRIVIČNOM POSTUPU U F BiH,**

Novi Zakon o zaštiti i postupanju sa djecom i maloljetnicima u krivičnom postupku F BiH koji je usvojen početkom 2014 godine a čije je stupanje na snagu predviđeno za početak 2015 godine, JU Disciplinski centar za maloljetnike TK izlaže intenciji zakonodavca. Ovim zakonom predviđene su promjene načina izvršenja, promjena naziva ustanove za izvršenje, povećanje dužine boravka maloljetnika u ustanovi i druga normativna uređenja ovog instituta krivične sankcije prema maloljetnicima koja u najmanju ruku predstavljaju izazov. Tokom 2014 godine planiraju se aktivnosti na izmjeni unutrašnje organizacije i sistematizacije organizacije rada ustanove kako bi ustanova spremna dočekala primjenu novog Zakona. Izmjene i dopune unutrašnje organizacije i sistematizacije ustanove moraju predviđati povećanje broja zaposlenika jer se neprekidni boravak maloljetnika u ustanovi povećava do 3 mjeseca.

Također, tokom 2014 godine pokrenut će se inicijativa za izmjene i dopune Zakona o izvršenju sankcija TK u cilju usklađivanja i normativnog regulisanja odredaba ovog zakona kada je u pitanju izvršenje odgojne mjere upućivanje u disciplinski centar za maloljetnike.

**b) IZRADA PRIJEDLOGA STANDARDA I OBAVLJANJE DJELATNOSTI (IZVRŠENJE KRIVIČNIH SANKCIJA PREMA MALOLJETNICIMA I DIJAGNOSTIČKO OPSERVACIJSKI TRETMAN MALOLJETNIKA) U SKLADU SA ZAKONIMA KOJI REGULIŠU OVU OBLAST**

Odjeli za izvršenje disciplinske mjere i odjel za dijagnostiku i opservaciju i u narednom periodu 2014 – 2017 godina, obavljajući djelatnosti ustanove na zakonit način i u skladu sa etikom rada. U toku rada pridržavaće se normi i standarda u radu sa maloljetnicima uz profesionalan i stručan pristup radu. Pokrenuće se inicijativa za izradu standarda za izvršenje odgojne mjere upućivanja u disciplinski centar za maloljetnike. Nadalje postupci rada biće delegirani kao normativni standardi u radu sa maloljetnicima prilikom izvršenja odgojne mjere upućivanja u disciplinski centar.

Planira se intenzivni razvoj odjela za Dijagnostiku i opservaciju. Naime, u dosadašnjem periodu su se u okviru ovoga odjela realizirale samo preventivne aktivnosti, jer organizacijske i kadrovske mogućnosti nisu dozvoljavale razvoj same dijagnostike i opservacije. U narednom periodu se planira organizacijsko formiranje odjela i kadrovsko jačanje što će stvoriti uslove za realizaciju ove vrste tretmana.

**c) TEHNIČKO UREĐENJE I OPREMANJE DISCIPLINSKOG CENTRA (RJEŠENJE ULAZA U USTANOVU, VOZILO I VIDEO NADZOR),**

JU Disciplinski centar za maloljetnike TK smješten je na III spratu Službe za zapošljavanje i nema direktan pristup svojim prostorijama već se do ustanove dolazi putem stepeništa kroz pomenutu službu. Ovakvom situacijom maloljetnici koji dolaze u Disciplinski centar izloženi su stigmatizaciji i negativnm utjecaju društva te pitanje rješenja posebnog ulaza treba rješavati kao prioritet.

Nadalje, ustanova nema službeno vozilo te prema tome pitanje obavljanja svoje djelatnosti u punom obimu odavno je upitna stvar, pogotovo ako se radi o funkcionisanju mobilnih timova za rad sa maloljetnicima na terenu.

Pitanje video nadzora je djelimično rješeno improvizacijom i priključcima na računar, ali kada je u pitanju neprekidan boravak ovo pitanje se može smatrati ne rješanim. Sva tri pomenuta problema treba rješavati kontinuirano u periodu realizacije plana i programa rada.

**d) STRUČNI RAD I KADROVSKA POLITIKA U DISCIPLINSKOM CENTRU (ANGAŽOVANJE POTREBNOG KADRA I EDUKACIJA)**

Tokom 2014. godine potrebno je izvršiti popunu upražnjenih radnih mjesta, uključujući direktora, predviđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta. Za navedena radna mjesta u budžetu za 2014 godinu predviđena su sredstva za plaće i ostale naknade zaposlenih. Predviđene izmjene unutrašnje organizacije i sistematizacije radnih mjesta idu u pravcu povećanja broja zaposlenika u ustanovi. Popunjavanje radnih mjesta, s obzirom na teškoće u budžetu može se vršiti i sukcesivno u periodu 2014 -2017 godina.

Eventualno novim zaposlenima će se pored obuke u Disciplinskom centru TK, pružiti i mogućnost usavršavanja u KJU Disciplinski centar za maloljetnike Sarajevo, Domom za odgoj djece i mladeži Osijek i Discipnskim centrom Varaždin i drugim ustanovama.

Pored stalno zaposlenih u narednom periodu planira se angažman stručnih lica kako bi se rad ustanove i dalje unaprjeđivao.

**e) ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIKA I MALOLJETNIKA KOJI DOLAZE U DISCIPLINSKI CENTAR**

S obzirom da se radi o ustanovi za izvršenje disciplinske mjere i da će stresne situacije biti sastavni dio svakodnevnih poslova, potrebno je uložiti posebne napore na povećanju zadovoljstva kako zaposlenika tako i samih korisnika koji će boraviti u Disciplinskom centru. Posebna pažnja će se pridavati kvalitetu međuljudskih odnosa koja će se nastojati držati na visokoj razini prvenstveno dobrim izborom prilikom prijema zaposlenika, zatim jednakim odnosom menadžmenta prema svakom zaposleniku, sprječavanjem uticaja privatnih interesa i nepotizma u rukovođenju Disciplinskim centrom kao i stimulacijom onih koji ostvaruju nadprosječne rezultate. S druge strane potrebno je odlučnim provođenjem kontrole, i ostalih mjera predviđenih opštim aktima osigurati jaku radnu disciplinu, ali isto tako i zadovoljstvo zaposlenika. U radu sa maloljetnicima nastojat će se poštivati najviši standardi za rad u ovakvim tipovima ustanova uz obavezno izvještavanje o svim problemima u svakodnevnom

kontaktu sa maloljetnicima. Za one štićenike Disciplinskog centra koji se budu ponašali uzorno i koji pokažu vidljive rezultate kao nagrada biti će organizovani izleti u prirodu i posjet kuturnim i sportskim manifestacijama. Osim toga u saradnji sa JU Disciplinski centar za maloljetnike Sarajevo, Domom za odgoj djece i mladeži Osijek i Disciplinskim centrom Varaždin, moguće je, organizovati uzajame posjete korisnika ovih ustanova i korisnika JU Disciplinskog centra za maloljetnike TK. Ovakav vid saradnje je praksa u radu ovakvih ustanova u zemljama EU i zemljama iz okruženja a posebno je dobar jer ne iziskuje velika finansijska sredstva s obzirom da se maloljetnici smještaju u postojeće kapacitete ustanova. Osim navedenog organizovat će se Team-building aktivnosti s ciljem stvaranja i održavanja boljih odnosa među zaposlenicima kao i s ciljem opuštanja zaposlenika.

#### **f) APLICIRANJE DISCIPLINSKOG CENTRA U DOMAĆE I MEĐUNARODNE PROGRAME I PROJEKTE PREVENCIJE I BORBE PROTIV MALOLJETNIČKE DELIKVENCije**

Imajući u vidu da je kao jedan od izvora finansiranja predviđeno učešće Disciplinskog centra u projektima koji budu finansirani od strane donatora, Disciplinski centar će nastojati da u saradnji sa ustanovama ovog tipa iz susjednih država i partnerima iz nevladinog sektora aplicira na rasložive pozive za dostavu projekata. Apliciranje na oglasima, konkursima u vezi dobijanja projekata vezano za suzbijanje maloljetničke delinkvencije, predstavljaće će kontinuiranu aktivnost Disciplinskog centara. Politika ustanove i dalje će se zasnivati na komunikaciji i saradnji sa ustanovama koje su pokazale interes i spremnost za zajedničkom apliciranju i implementaciji projekata.

U proteklom periodu je realiziran veliki broj projekata koji su obuhvatali realizaciju preventivnih radionica za učenike, nastavnike, roditelje i stručne djelatnike škola. Ove radionice su realizirane u sklopu različitih projekata, a u saradnji sa NVO sektorom, MUP-om- odjelom za nasilje u porodici i maloljetničku delinkvenciju i obrazovnim institucijama. Nastavak ove pozitivne prakse se planira i u narednom periodu jer je dao pozitivne rezultate. Također, u saradnji sa domaćim partnerima (NVO, MUP, obrazovne institucije) biti će inicirani i provedeni projekti prevencije i borbe protiv maloljetničke delinkvencije.

#### **g) STVARANJE POZITIVNE SLIKE U JAVNOSTI O DISCIPLINSKOM CENTRU**

S ciljem razbijanja negativnih predrasuda o onome što Disciplinski centar radi, Disciplinski centar će redovno ostvarivati kontakte sa predstavnicima medija gdje će se nastojati plasirati veliki broj pozitivnih priča o svojim aktivnostima. Medijima će redovno biti prezentirani rezultati rada Disciplinskog centra, kao i projekti koji budu realizirani. Također planira se organizovanje projektne aktivnosti s ciljem upoznavanja najšire zajednice i medija sa aktivnostima Disciplinskog centra.

## **4. ZAKLJUČAK**

Struktura plana realizacije Programa vremenski će se prilagođavati kadrovskim potrebama Disciplinskog centra, budžetskim predispozicijama i odnosima u široj društvenoj zajednici. Detaljnija razrada realizacije programa bit će u godišnjim programima rada Disciplinskog centra za svaku godinu. Pored svih pobrojanih aktivnosti, Disciplinski centar će učestvovati i u svim drugim aktivnostima koje su u službi osnovne djelatnosti i suzbijanja maloljetničke delinkvencije na području Tuzlanskog kantona ali i šire.

Sastavni dio ovog Plana rada i razvoja JU Disciplinski centar za maloljetnike TK je i tabelarni prikaz aktivnosti sa predviđenim rokovima realizacije.

**PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG ODBORA**

**Senaid Mujkić**

**Broj: 01/1-05-33/14**

**Datum 11.04.2014 godine**